



Lab21

AMANA-KEY

JORNADA DA INOVAÇÃO

Preparando sua organização para o amanhã.

DIRIGIDO A ORGANIZAÇÕES QUE BUSCAM SURPREENDER EM VEZ DE SEREM SURPREENDIDAS.

O QUE É O LAB21 AMANA-KEY

O Lab21 Amana-Key é um processo inovador de preparação da organização para o futuro e de antecipação estratégica. É também um processo de desenvolvimento de uma cultura de inovação na organização como um todo.

Objetivos do Lab21

- Proporcionar uma experiência para reflexão individual sobre as atitudes e competências essenciais para a geração de idéias e remoção de barreiras à inovação.
- Alimentar, provocar, catalisar e colher idéias fora da caixa para inovações em produtos, soluções integradas, modelos de negócios, canais, mercados, experiências dos clientes, marca, processos, design organizacional e outras dimensões com impactos positivos sobre receitas e resultados.
- Transformar as idéias geradas em planos de ação concretos, numa abordagem de “resultados rápidos/ planos de 100 dias”.
- Tornar o processo de inovação uma experiência divertida e engajante para que mais pessoas decidam investir intelectual e emocionalmente na construção do futuro da organização.

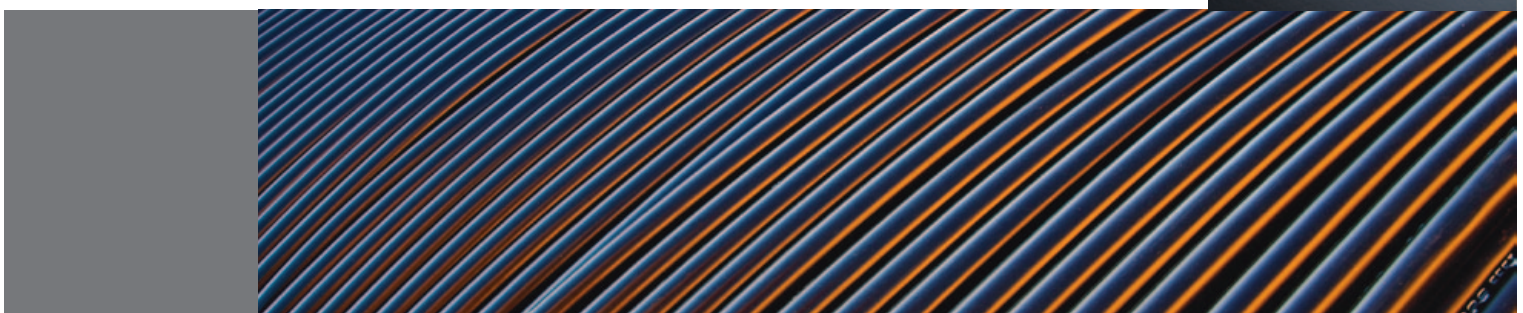
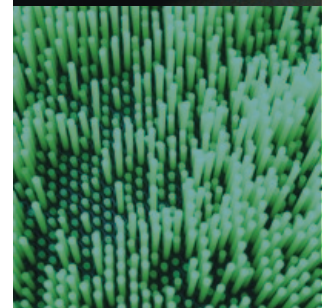
Como funciona o Lab21

O Lab21 está estruturado em torno de Jornadas de Inovação.

A Jornada da Inovação é um processo concebido para gerar novas iniciativas em diferentes áreas de inovação: novos negócios/novos jeitos de atuar no mercado, novas formas de operar, de se organizar e de gerenciar/otimizar/economizar recursos. Veja na página seguinte como é o design, em linhas gerais, de uma Jornada de Inovação Amana-Key.

Durante a Jornada os participantes experimentam a inovação na prática.

Após a Jornada os participantes continuam o processo em sua organização, com apoio do Portal Lab21, onde têm acesso a informações, provocações e ferramentas de inovação.



A JORNADA DA INOVAÇÃO

	1/2 dia	1 1/2 dia	1 dia	1 1/2 dia	1/2 dia
CONTEXTUALIZAÇÃO: O JOGO MÉDICI		ESTÚDIO DE PERCEPÇÃO	ESTÚDIO DE CRIAÇÃO Catalisação da Criatividade Radical	ESTÚDIO DE EXECUÇÃO Transformação de ideias/conceitos em planos de negócio/ planos de ação	COMITÊ DE INOVAÇÃO Testando critérios de aprovação dos projetos e planos
		Futuros Emergentes: tendências e discontinuidades			
		Equações Impossíveis e Ortodoxias			
		Necessidades da Sociedade e Espaços em Branco			
		Modelos de Negócios			
		Competências-Chave			
	TRABALHOS PRÁTICOS				

A Jornada da Inovação é um workshop-maratona, com duração de 5 dias, em que os participantes podem praticar concretamente conceitos, ferramentas e posturas de inovação.

O processo se inicia com a aplicação de um “game” que tem como objetivo aquecer o grupo em relação ao processo de ter ideias e fazê-las acontecer efetivamente. A partir daí, a Jornada da Inovação prossegue com uma série de trabalhos práticos realizados pelos participantes, usando ferramentas especialmente criadas pela Amana-Key para este workshop-maratona.

Ao final da Jornada o grupo terá produzido um conjunto de embriões de diferentes iniciativas: novos negócios, novos produtos, novos programas, novas campanhas etc. que serão submetidos a um Comitê de Inovação e receberão comentários dos próprios participantes e da Amana-Key.

Depois da Jornada de Inovação, os participantes estão instrumentados para continuar o trabalho em sua organização, levando consigo as ferramentas e atitudes necessárias para um processo de inovação sustentada. Além disso, terão acesso ao Portal Lab21 que dará sustentação ao processo ao longo do período de associação.

PREPARANDO A ORGANIZAÇÃO

1. O IMPULSO CONCENTRADO: A DECOLAGEM

Workshop-Maratona “A JORNADA DA INOVAÇÃO”

- **Turmas Abertas**

Executivos de diferentes organizações se inscrevem no programa “A Jornada da Inovação” que a Amana-Key oferece, em vários períodos do ano, de forma aberta. Confira o calendário no website www.amana-key.com.br/calendário.

- **Turmas Fechadas-InCompany**

Organização cliente contrata o programa “A Jornada da Inovação” (“in company”) para um grupo de executivos que precisa estar focado - de forma mais intensa - na preparação (da organização como um todo ou de suas unidades de negócio) para o futuro.

PARA OS DESAFIOS FUTUROS:

2) ASSEGURANDO UM DIA-A-DIA ALTAMENTE INOVADOR: O PORTAL LAB21

Há dois níveis de acesso ao Portal Lab21.

Acesso Nível 1

No **Nível 1** (para o líder que participou integralmente da Jornada da Inovação do Lab21, em turmas abertas) o usuário tem acesso a quatro áreas do portal:

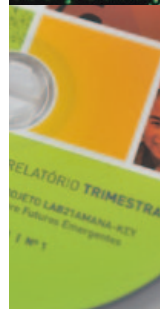
1. **Sinais** (posts semanais de sinais de mudança capturados em todo o mundo, em mais de 40 áreas diferentes de monitoramento global),
2. **Temas** (rede de conexões entre sinais que permitem a identificação de tendências emergentes),
3. **Break** (conteúdos mais leves, sob a forma de charges, fotos e frases para provocar inovação),
4. **Meu Lab21** (painel de controle do usuário).

Acesso Nível 2

No **Nível 2** (para líderes de organizações que fizeram a Jornada da Inovação Lab21 no formato “in company” com um mínimo de 25 participantes, ou que tenham pelo menos 25 executivos que fizeram a “Jornada” em turmas abertas) o usuário tem acesso a todos os conteúdos disponíveis no Nível 1 e a mais duas áreas:

1. **Toolbox** (vídeos, leituras e ferramentas adicionais de inovação),
2. **Radar** (uma ferramenta visual de monitoramento de sinais de mudança no ramo de atividades da empresa). No Nível 2 o acesso é totalmente interativo, permitindo que o usuário faça comentários, sugira conteúdos e estabeleça conexões entre sinais de mudança.

As organizações no **Nível 2** também podem **informar ao Lab21 suas equações estratégicas** mais críticas em termos de inovação e preparação para o futuro. Com base nelas, a equipe do Lab21 orientará sua pauta de pesquisas e passará a identificar e incluir sistematicamente no Portal insumos mais voltados aos desafios daquelas organizações específicas e ao seu respectivo ramo de atividades.



O PORTAL LAB21

O Portal Lab21 é uma plataforma digital que dá continuidade e suporte à Jornada de Inovação dentro da empresa. O executivo associado tem acesso imediato a informações, provocações e ferramentas adicionais. Semanalmente novos conteúdos são adicionados, formando um fluxo permanente de estímulos e provocações. Textos curtos, em estilo Twitter, ou vídeos de cerca de cinco minutos de duração formam a maior parte do material disponível. As atualizações podem ser acompanhadas a partir da navegação no portal ou por alertas que o executivo escolhe subscrever e direcionar ao seu e-mail ou agregador de RSS. Os participantes têm possibilidade de comentar e trocar impressões sobre sinais de mudança e suas implicações para as organizações.

Paralelamente, eles informam ao Lab21 suas equações estratégicas mais críticas em termos de inovação e preparação para o futuro. Com base nessas equações, a equipe do Lab21 orienta sua pauta de pesquisas e passa a identificar e incluir sistematicamente no Portal insumos mais voltados à organização e ao ramo de atividades dos participantes.

Para ter uma idéia de como é o Portal Lab21 acesse:

www.amana-key.com.br/amostralab21





COORDENAÇÃO DA “JORNADA DA INOVAÇÃO”

Marco Pellegatti, Diretor da Amana-Key, consultor sênior e responsável pelo Centro de Preparação para o Futuro (Lab21 e Jornada de Inovação) da empresa, é formado em administração pela USP e pós-graduado (MBA) pela Kellogg /Northwestern University, nos EUA. Na Amana-Key desde 1988, Marco vem desenvolvendo trabalhos voltados para a prospecção do futuro, projetos de mudança cultural e trabalhos de mapeamento e potencialização de redes sociais em organizações. É também especialista em network analysis, com certificação pela NetForm International e facilitador credenciado dos programas do Celemi*. Sua principal especialidade tem sido em antecipação estratégica, preparação da organização para o futuro e enraizamento da cultura de inovação em organizações clientes. A área de P&D (em gestão, estratégia e liderança), que Marco coordena de forma mais direta, vem, nesses anos todos, dando suporte a todos os projetos de consultoria e educação executiva da Amana-Key.

Mariana Torres, consultora sênior do Centro de Consultoria/Criação de Soluções e do Centro de Preparação para o Futuro da Amana-Key é formada em Administração Pública pela Fundação Getúlio Vargas, em Direito pela Universidade de São Paulo e em Gestão Empreendedora (programa extra-acadêmico de 700 horas) pela Amana-Key, entre 1999 e 2002. Ajudou a criar a Incubadora de Cooperativas Populares da FGV-SP e também colaborou como conselheira do Hub São Paulo. Nos quadros da Amana-Key desde 2003, Mariana vem atuando em projetos de reinvenção organizacional, mudança cultural e preparação para o futuro junto a organizações públicas e privadas dos mais variados setores. Atualmente, além de se dedicar aos trabalhos de consultoria da Amana-Key participa da coordenação do Lab21, das pesquisas de prospecção do futuro e do design das Jornadas de Inovação.

Oscar Motomura, Fundador, principal executivo e facilitador sênior dos programas de atualização de líderes da Amana-Key, é especialista em gestão, estratégia e liderança. Formado em Administração pela FGV, com especialização nos EUA em finanças, banking e gestão de tecnologia, também tem mestrado em Psicologia Social pela USP. Executivo multidisciplinar, Motomura transita bem por diferentes campos da gestão e alta administração e tem um expertise único na área humana, especialmente em mediação de conflitos e negociações complexas, projetos de integração cultural e gestão de mudanças. Atua principalmente na área de reinvenção da identidade e das macroestratégias de organizações de grande porte do setor público e privado – nacionais e multinacionais – no Brasil e no exterior. Sua rede de relacionamentos inclui vários dos principais especialistas em gestão do mundo e nomes destacados nas ciências, artes e humanidades.

Convidados Especiais: A Amana-Key conta com a participação ao vivo de pessoas de diferentes especialidades (artistas, filósofos, cientistas, líderes de empreendimentos de ponta), além de pensadores brasileiros e internacionais de vanguarda, por meio de vídeos exclusivos produzidos pela própria Amana-Key.

• COMO SE INSCREVER NA MARATONA A “JORNADA DA INOVAÇÃO”?

Acesse: www.amana-key.com.br/calendario

• COMO CONTRATAR UMA TURMA FECHADA DA “JORNADA DA INOVAÇÃO”?

Ligue: 11-4613-2323

• COMO CONTRATAR UMA PALESTRA SOBRE A “JORNADA” E O LAB21?

Ligue: 11-4613-2323

SOBRE A AMANA-KEY

A Amana-Key é uma empresa de consultoria e educação executiva especializada em inovações radicais nas áreas de gestão, estratégia e liderança de organizações complexas.

A razão de ser da Amana-Key é colocar seu *know-how* de ponta a serviço de organizações que buscam assegurar excelência em tudo o que fazem.

Esse propósito baseia-se na premissa de que, à medida que mais organizações empresariais, governamentais e da sociedade civil atuarem com excelência em seus respectivos campos, mais a sociedade como um todo evoluirá – com equilíbrio – de forma saudável e sustentável.

COMO A AMANA-KEY ATUA

A Amana-key está a serviço de seus clientes por meio de quatro unidades de negócio:

1. CENTRO DE EDUCAÇÃO E DESENVOLVIMENTO DE LÍDERES

Programas de Gestão Avançada da Amana-Key: O APG Sênior e Middle, o Pós-APG e os programas sob-medida/"in-house".

- Folder completo do APG:
www.amana-key.com.br/apg
- Folder completo Pós-APG:
www.amana-key.com.br/pos-apg

2. CENTRO DE CONSULTORIA/CRIAÇÃO DE SOLUÇÕES

Consultoria em tópicos de alta administração (soluções de equações impossíveis, redefinição da missão e estratégias, integração de culturas, reinvenção organizacional).

- Folder completo da área de consultoria da Amana-Key:
www.amana-key.com.br/advances

3. CENTRO DE PREPARAÇÃO PARA O FUTURO

Programa JORNADA DE INOVAÇÃO LAB21 da Amana-Key:

Geração de inovações "fora da caixa" e embriões de novos negócios.

- Folder completo da área de preparação para o futuro da Amana-Key:
www.amana-key.com.br/folderlab21

4. PALESTRAS E REUNIÕES

Palestras e participações de Oscar Motomura em reuniões de diretoria e de conselho. Saiba como contratar pelo telefone: **(11) 4613-2323** ou envie email para palestras@amana-key.com.br



AMANA-KEY

Rua Nova América, 84 | Granja Viana | CEP 06709-105 | Cotia SP
Tel: (11) 4613-2323 ou 4612-8788 | Fax: (11) 4613-2300
www.amana-key.com.br | atendimento@amana-key.com.br